



The Strategist CFO

หลักการและเหตุผล

บทบาทของ CFO คือ หุ่นส่วนของธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี แต่ในยุคปัจจุบัน คือยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง ประธานกรรมการฝ่ายบริหาร (Chief Executive Officer : CEO) และ CFO ต้องทำงานร่วมกัน การเตรียมข้อมูลของธุรกิจแบบทันที ชัดเจน มีข้อมูลตัดสินใจ กลายเป็นบทบาทใหม่ที่ CFO ต้องเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ แนวโน้มบทบาทของ CFO ต้องเป็นมากกว่าผู้อำนวยความสะดวกทางการเงินแบบเก่า คำถามที่ CFO ต้องตอบมีดังต่อไปนี้

1. เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
2. การบริหารโครงสร้างโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร ?
3. วงจรผลิตรักกันที่อยู่ในช่วงขาขึ้นหรือขาลง?
4. วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
5. วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร

ดังนั้น CFO ต้องยับยั้งเป็นคู่ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญ (Performance Partner” or Chief Performance Officer)

การเป็น CFO ที่ยับยั้งบทบาทเป็นคู่ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญนั้นต้องมีทักษะดังนี้

1. การจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
2. กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
3. การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Organization & Human Capital)
4. การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
5. การจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
6. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization

ดังนั้นหลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ CFO เข้าใจถึงบทบาทที่ต้องรับผิดชอบและบทบาทที่ต้องทำทันที ทั้ง 6 ด้าน

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง

กำหนดการสัมมนา

วันพุธที่ 15 พฤษภาคม 2567

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

(ถ.สุขุมวิท) รอไฟฟ้า BTS สถานีเพลินจิต
ทางออกที่ 4 (ห่างจากสถานี 300 เมตร)

อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

6,900 + VAT 483 = 7,383 บาท

บุคคลทั่วไป

7,600 + VAT 532 = 8,132 บาท

(รวมเอกสาร ค่ากาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

วิทยากร

ดร.ธีรเศรษฐ์ เมธจิรนนท์

- อดีต - นักเรียนทุนรัฐบาลจีนปริญญาเอกจาก Xiamen University
มหาวิทยลัยด้านการบัญชี อันดับ 1 ของประเทศจีน
- ปัจจุบัน - อาจารย์พิเศษหลักสูตรสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยชื่อดัง
- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชี และภาษีธริตจากเอกชนชั้นนำ
- นักบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC)

หัวข้อสัมมนา

1. บทบาทของ CFO ในปัจจุบันและอนาคต

2. กลยุทธ์ด้านการบริหาร การเงิน และการลงทุน

- เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
- การบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร
- วงจรผลิตภัณฑ์อยู่ในช่วงขาขึ้นหรือขาลง
- วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
- วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร

3. กลยุทธ์ด้านการเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี

- มาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย (Thailand Financial Reporting Standards)
- การวิเคราะห์ระบบสารสนเทศทางการบัญชี (Accounting system Analysis)
- การวิเคราะห์งบการเงิน (Financial Analysis)
- การวิเคราะห์ผลประกอบการของธุรกิจ (Corporate Performance Analysis)
- การวางแผนและควบคุมกำไร (Profit Planning and Control)
- การบริหารเวลาและการควบคุมต้นทุน

4. กลยุทธ์การจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A)

5. กลยุทธ์การเป็น CFO เพื่อมีบทบาทคู่กับ CEO

6. CFO ในยุค Transformation: CFO ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง

6.1 บทบาท CFO ต่อการจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)

- * Align finance and operations
- * Enrich performance management model
- * Implement new performance management methods

6.2 CFO กับ กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)

- * Organic growth
- * External growth
- * Collaboration/JVs/Partnerships
- * Refocus on core activities

6.3 การบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (Organization & Human Capital)

- * Shared Services Centers (SSC)
- * new technology skills

- การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)

- * Optimism Cash Management
- * Secure business flows / reinforce internal control
- * Make Cash Management a part of performance monitoring

- การบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)

- * Fraud risks
- * Cyber-criminality risks

- การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization

- * Reduce production times for financial information
- * improve their quality
- * Robotic all or part of their financial processes

7. ตัวอย่าง CFO ที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงจากบริษัทชั้นนำ

8. คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี