



สูตรสำเร็จ... การวางแผน ควบคุม กำกับดูแล และตรวจสอบงานสำหรับผู้จัดการฝ่ายบัญชี



Accounting Manager

- ★ กลยุทธ์การวางแผนงาน การควบคุมงาน Accounting Manager
- ★ กลยุทธ์สำคัญแนวทางการกำกับดูแล ตรวจสอบ Accounting Manager
- ★ แนวทางในการเตรียมความพร้อม และการบริหารความเสี่ยงด้านบัญชี

กำหนดการสัมมนา

วันพฤหัสบดี ที่ 17 ตุลาคม 2567

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรม ฮิลตัน แกรนด์ สาทรร
กรุงเทพฯ (ถ.สาทรใต้) รถไฟฟ้า BTS
สถานีสุรศักดิ์ ทางออกที่ 4

อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

6,500 + VAT 455 = 6,955 บาท

บุคคลทั่วไป

7,200 + VAT 504 = 7,704 บาท

(รวมเอกสาร ค่ากาแฟ อาหารว่างและอาหารกลางวัน)

วิทยากร

ดร.วรกร เข้มเมืองปัก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ผู้เชี่ยวชาญทางด้านการตรวจสอบภายใน
อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยชื่อดัง
และที่ปรึกษาบริษัทเอกชนชั้นนำ

หัวข้อสัมมนา

1. **Accounting Manager กับภาพรวมการบริหารงาน การวางแผน การจัดการและควบคุม การตรวจสอบงานการกำกับดูแล**
 - บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบหลักของ Accounting Manager (Key Responsibilities)
 - การควบคุม และตรวจสอบการจัดทำรายงานการอื่นแบบภาษีอากร หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
 - การจัดทำรายงานและบทวิเคราะห์งบทางการเงินและข้อมูลที่สำคัญเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร
 - กำหนดนโยบาย แผนงาน และงบประมาณด้านการเงินที่สอดคล้องกับแผนงาน
 - บริหารเงินหมุนเวียนและสภาพคล่องของเงินสดการกู้ยืม การรับจ่ายเงินให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน
 - วิเคราะห์สภาพทางการเงินโดยการติดตาม ศึกษาสภาวะการเงินในตลาดทั้งในและต่างประเทศ ควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้าน การเงินให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติ
2. **ความคาดหวังของผู้บริหารต่อ Accounting Manager ในยุคดิจิทัล**
 - แนวทางในการเพิ่มคุณค่ากับบัญชีให้กับองค์กร
 - ทักษะที่จำเป็นที่นักบัญชีต้องมีเพื่อเป็นคู่คิดให้เจ้าของธุรกิจ
 - การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
 - ความสามารถการเข้าใจธุรกิจ และศึกษากระบวนการทำงาน วิเคราะห์ความต้องการในระบบงานได้ พร้อมทั้งให้คำแนะนำหรือสร้างทางเลือกให้กับบัญชี
 - ความสามารถในการติดต่อสื่อสารกับส่วนงานอื่น ๆ การสร้างมนุษยสัมพันธ์
 - ทักษะความเป็นผู้นำ นำเชื่อถือ
 - การเรียนรู้สิ่งใหม่อย่างรวดเร็ว สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้าได้ดี
3. **กลยุทธ์สำคัญการวางแผนงาน Accounting Manager**
 - การให้คำปรึกษาทั้งงบประมาณ กำกับดูแลแผน การดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร
 - การวางแผนร่วมกับฝ่ายผลิตในการกำหนดต้นทุนมาตรฐานของสินค้า
 - การคำนวณต้นทุน วิเคราะห์ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบของต้นทุนการผลิต ต้นทุนขาย หรือ ต้นทุนการบริการ
 - การจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการต้นทุน
 - วิเคราะห์อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง
 - การควบคุมการปิดบัญชีและจัดทำรายงานเพื่อนำเสนอให้กับผู้บริหาร
4. **กลยุทธ์สำคัญการควบคุมงาน Accounting Manager**
 - การนำเสนอรายงานพร้อมผลการวิเคราะห์ที่ช่วยให้ผู้บริหารเข้าใจง่าย และตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - รายงานสภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัท
 - รายงานโครงสร้างเงินทุนและหนี้สินที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท
 - รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์และกลุ่มลูกค้า
 - รายงานปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อทางการเงินของบริษัท
 - รายงานวิเคราะห์สาเหตุการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานและฐานการเงินของบริษัท
5. **กลยุทธ์สำคัญแนวทางกำกับการกำกับดูแล Accounting Manager**
 - การประมวลผล การตัดสินใจของฝ่ายบริหารที่ผ่านมามีที่ต้องการเงิน ว่าผลเป็นไปในทิศทางใด และวิธีการเสนอข้อเสนอแนะในเรื่องสำคัญ ๆ
6. **กรณีศึกษานำเสนอรายงานการวิเคราะห์งบการเงินด้วยแผนภาพและแผนภูมิอย่างมีประสิทธิภาพ**
7. **แนวทางในการเตรียมความพร้อม และการบริหารความเสี่ยงด้านบัญชี**
 - ความเสี่ยงด้านการเงิน
 - ความเสี่ยงด้านธุรกิจ
 - ความเสี่ยงด้านการบัญชีและภาษีอากร
8. **การตรวจสอบงานและข้อควรระวัง (Major Challenges) ของ Accounting Manager**
 - กฎระเบียบ หรือข้อบังคับ ใต้กฎ กฎหมาย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน นโยบายบริษัทฯ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์
 - การประสานงานภายใต้เวลาจำกัดเพราะต้องรอรับข้อมูลจากทุกหน่วยงาน
 - เทคนิคการตรวจสอบงานและการถ่ายทอดงาน
 - การตรวจสอบการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นได้ในองค์กร
 - เทคนิคการปฏิบัติงานภายใต้การระมัดระวังความกดดันต่าง ๆ
9. **Accounting Manager กับการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น (Working Relationship)**
 - ดูแลทีมบัญชี (Supervise Accounting team)
 - ประสานงานและให้ข้อมูลกับแผนกอื่นๆ (Ensure strong cooperation with other departments)
 - รับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย (Perform Special topics as per assignment)
10. **คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี**