



# The Strategist CFO 2025

## หลักการและเหตุผล

ยุคที่โลกธุรกิจเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน CFO ไม่เพียงแต่เป็นผู้นำด้านการเงินเท่านั้น แต่ต้องเป็นผู้จับเคลื่อนกลยุทธองค์กรสู่อนาคต หลักสูตร "The Strategist CFO 2025" ถูกออกแบบมาเพื่อยกระดับศักยภาพของ CFO ยุคใหม่ให้พร้อมรับมือกับความท้าทายที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในขณะเทคโนโลยีดิจิทัลกำลังปฏิวัติวงการการเงิน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกำลังส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกำลังเพิ่มสูงขึ้น CFO จึงจำเป็นต้องมีทักษะในการบริหารและเครื่องมือและกรอบความคิดใหม่ๆ ในการวิเคราะห์และตัดสินใจ เรียนรู้กรณีศึกษาจริงจากองค์กรชั้นนำ และแผนปฏิบัติการส่วนบุคคลที่สามารถนำไปใช้ได้จริง และความจำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและทักษะที่หลากหลายมากขึ้นกว่าที่เคยหลักสูตรนี้จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ CFO ใน 3 มิติสำคัญ

### 1. Strategic Vision & Leadership

- พัฒนาความสามารถในการมองภาพอนาคตและกำหนดทิศทางองค์กร
- เรียนรู้การบูรณาการข้อมูลเชิงลึกจากการวิเคราะห์ขั้นสูงเพื่อการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
- เสริมสร้างภาวะผู้นำในการจับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงองค์กร

### 2. Digital & Innovation Mastery

- เจาะลึกการประยุกต์ใช้ AI และ Advanced Analytics ในงานการเงิน
- เรียนรู้การออกแบบ Digital Transformation ที่สร้างผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม
- พัฒนากลยุทธ์การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน

### 3. Sustainable Value Creation

- เรียนรู้การบูรณาการ ESG เข้ากับกลยุทธ์ทางการเงิน
- พัฒนาความเชี่ยวชาญในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
- เสริมสร้างความสามารถในการสื่อสารมูลค่าองค์กรแบบองค์รวม

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ CFO และผู้บริหารการเงินระดับสูงที่ต้องการก้าวขึ้นเป็นผู้นำองค์กรที่สร้างการเปลี่ยนแปลงและผลักดันธุรกิจสู่ความสำเร็จในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิวัติบทบาท CFO และสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับองค์กรของคุณ

#### กำหนดการอบรม

วันพุธที่ 21 พฤษภาคม 2568

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

(ถ.สุขุมวิท) รถไฟฟ้า BTS สถานีเพลินจิต

ทางออกที่ 4 (ห่างจากสถานี 300 เมตร)

#### อัตราค่าอบรม

สมาชิก (Tax, HR)

6,900 + VAT 483 = 7,383 บาท

บุคคลทั่วไป

7,600 + VAT 532 = 8,132 บาท

(รวมเอกสาร ค่ากาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

#### วิทยากร

ผศ.ดร.ภูษิต วงศ์หล่อสายชล

ผู้อำนวยการหลักสูตร aMBA

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

## หัวข้อสัมมนา

1. บทบาทของ CFO ในปัจจุบันและอนาคต
  2. กลยุทธ์ด้านการบริหาร การเงิน และการลงทุน
    - เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
    - วงจรผลิตภัณฑ์อยู่ในช่วงขาขึ้นหรือขาลง
    - วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร
    - การบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร
    - วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
  3. กลยุทธ์ด้านการเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี
    - มาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย (Thailand Financial Reporting Standards)
    - การวิเคราะห์ระบบสารสนเทศทางการบัญชี (Accounting system Analysis)
    - การวิเคราะห์งบการเงิน (Financial Analysis)
    - การวิเคราะห์ผลประกอบการของธุรกิจ (Corporate Performance Analysis)
    - การวางแผนและควบคุมกำไร (Profit Planning and Control)
    - การบริหารเวลาและการควบคุมต้นทุน
  4. กลยุทธ์การจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A)
  5. กลยุทธ์การเป็น CFO เพื่อมีบทบาทคู่กับ CEO
  6. CFO ในยุค Transformation: CFO ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง
    - 6.1 บทบาท CFO ต่อการจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
      - \* Align finance and operations
      - \* Enrich performance management model
      - \* Implement new performance management methods
    - 6.2 CFO กับ กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
      - \* Organic growth
      - \* External growth
      - \* Collaboration/JVs/Partnerships
      - \* Refocus on core activities
    - 6.3 การบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (Organization & Human Capital)
      - \* Shared Services Centers (SSC)\* new technology skills
  - การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
    - \* Optimism Cash Management
    - \* Secure business flows / reinforce internal control
    - \* Make Cash Management a part of performance monitoring
  - การบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
    - \* Fraud risks
    - \* Cyber-criminality risks
  - การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization
    - \* Reduce production times for financial information
    - \* improve their quality
    - \* Robotic all or part of their financial processes
7. ตัวอย่าง CFO ที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงจากบริษัทชั้นนำ
8. คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้เพิ่มขึ้นถึง 200%