



บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

สงวนลิขสิทธิ์ รหัสหลักสูตร 02280Z

จัดอบรมหลักสูตรออนไลน์ ผ่าน zoom

ผู้ทำบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง  
ผู้สอบบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง

ห้ามบันทึกเทป รวมถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกชนิด

หลักสูตรนี้จะมีการบันทึกเสียงและภาพของผู้เข้าอบรมทุกคนตลอดระยะเวลาการอบรมเพื่อใช้เป็นหลักฐานในการนำส่งสภาวิชาชีพบัญชี

# Budgeting for Performance Control

## การจัดทำงบประมาณเชิงรุก เพื่อควบคุมการปฏิบัติงาน

- ✓ การวิเคราะห์งบประมาณก่อนดำเนินงาน (Assessment Budget)
- ✓ Reactive Budgeting & Proactive Budgeting
- ✓ การใช้งบประมาณเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงาน



### วิทยากร

#### ดร.ธีรเศรษฐ์ เมธจรนนท์

อดีต - นักเรียนทุนรัฐบาลจีนปริญญาเอกทางการบัญชี จาก Xiamen University

ปัจจุบัน - อาจารย์พิเศษหลักสูตรสาขาการบัญชีมหาวิทยาลัย  
- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษีบริษัทเอกชนชั้นนำ  
- นักบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC)

### กำหนดการอบรม

วันพฤหัสบดีที่ 23 เมษายน 2569

เวลา 09.00 - 16.30 น.

#### Promotion พิเศษ!!!

จองอบรมหลักสูตรเดือน เมษายน 2569

ข้อที่ 1  
เข้าอบรม 2 ท่าน  
รับส่วนลด 500 บาท

ข้อที่ 2  
เข้าอบรม 3 ท่าน  
รับส่วนลด 1,000 บาท

พิเศษ!! เมื่อจองอบรม  
หลักสูตรเดือนเมษายน 2569 ล่วงหน้า  
ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2569



รับฟรี!!!

ถูกตามอณัติ

เฉพาะหลักสูตร On-site ราคา 4,000 บาท/วัน ไม่รวม  
ค่าลงทะเบียน On-site ราคา 3,400 บาท/วัน ไม่รวม  
ค่าจัดส่งเอกสาร / ค่าที่พัก / ค่าอาหาร / ค่าเดินทาง

\*\*\*เงื่อนไขการรับประกัน: ส่วนลดค่าอบรมใช้ได้เฉพาะ  
หลักสูตร On-site ราคา 4,000 บาท/วัน ขึ้นไป เท่านั้นไม่รวม VAT / ไม่รวมค่าลงทะเบียน

### เงื่อนไขการอบรม

- ▶ ผู้เรียนต้องมี User Zoom ส่วนตัว
- ▶ ห้ามบันทึกภาพ วิดีโอ แชน หรือนำไปเผยแพร่
- ▶ ชำระเงินผ่านระบบ QR Code หรือโอนเงินผ่านธนาคาร
- ▶ ผู้เข้าอบรมสามารถสอบถามคำถามได้ระหว่างการอบรม
- ▶ มีคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์ที่เชื่อมต่อระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ตได้ไม่ต่ำกว่า 10 mb

### อัตราค่าอบรม

สมาชิกท่านละ 4,400 + VAT 308 = 4708 บาท  
บุคคลทั่วไปท่านละ 4,900 + VAT 343 = 5,243 บาท

“รับชำระผ่านระบบ QR CODE หรือโอนเงินผ่านธนาคารเท่านั้น”

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้เพิ่มขึ้นถึง 200%

สำรองที่นั่งได้ที่ Tel. 02-555-0700 กด 1, 080-251-9946, 086-378-8470 Website. [www.dst.co.th](http://www.dst.co.th)

## หัวข้ออบรม

- 1. การออกแบบโครงสร้างองค์กรเพื่อการบริหารงานสำหรับการจัดงบประมาณเชิงรุก**
  - 1.1 ศูนย์กำไร (Profit Center) 1.2 ศูนย์ค่าใช้จ่าย (Cost Center)
  - 1.3 ศูนย์รายได้ (Revenue Center) 1.4 ศูนย์ลงทุน (Investment Center)
- 2. การปันส่วนค่าใช้จ่าย (Cost Allocation)**
  - 2.1 แนวทางในการปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังหน่วยงานภายในองค์กร 2.2 แนวปฏิบัติกรณีค่าใช้จ่ายไม่สามารถปันส่วนได้
- 3. สถานการณ์หลักในการจัดงบประมาณ**
  - 3.1 งบประมาณฐาน (Base Budget)
  - 3.2 งบประมาณสถานการณ์ที่ดีที่สุด (Best Case Scenario)
  - 3.3 งบประมาณสถานการณ์ที่แย่ที่สุด (Worst Case Scenario)
- 4. การจัดงบประมาณแบบตั้งรับ (Reactive Budgeting)**
  - 4.1 งบประมาณขาย (Sales Budget)
  - 4.2 งบประมาณซื้อ (Purchasing Budget)
  - 4.3 งบประมาณผลิต (Production Budget) กรณีประกอบธุรกิจผลิตสินค้าเพื่อขาย
  - 4.4 งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (Selling and Administrative Expenses Budget)
  - 4.5 งบประมาณลงทุน
  - 4.6 การจัดงบประมาณเงินสด (Cash Budgeting)
- 5. การจัดงบประมาณที่สร้างสรรค์เชิงรุก (Proactive Budgeting)**
  - 5.1 การประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense)
  - 5.2 การประมาณการค่าใช้จ่ายทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Expenses)
  - 5.3 การประมาณการต้นทุนขายและวัสดุ (Cost of Goods)
  - 5.4 การประมาณการค่าใช้จ่ายจากสินทรัพย์ (Cost on Asset)
    - ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน - สินค้าคงเหลือ (Inventory)
    - การตั้งสำรองหนี้สูญ (Non-Performing Loan - NPL)
    - การตั้งสำรองค่าใช้จ่าย (Provision for Work Due)
    - การตั้งสำรองค่าใช้จ่ายที่ขาดทุนจากการขาย (Provision for Loss Order)
- 6. งบประมาณฐานศูนย์ (Zero Based Budgeting)**
  - 6.1 การตั้งงบประมาณฐานศูนย์ตามเป้าหมายขององค์กร
  - 6.2 ตัวอย่างการปรับกลยุทธ์ขององค์กรที่ใช้ Zero Based Budgeting
- 7. การวิเคราะห์ SWOT Analysis ในการจัดงบประมาณที่สร้างสรรค์เชิงรุก (Proactive Budgeting)**
  - 7.1 การสร้างตัวชี้วัด
  - 7.2 ระยะเวลาในการวัดประสิทธิภาพ
  - 7.3 การกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละงบประมาณ
- 8. การจัดงบประมาณที่เปลี่ยนแปลงของธุรกิจ (Rolling Forecast)**
  - 8.1 ระยะเวลาในการทำ Rolling 8.2 ปัจจัยที่ต้องมีการทำ Rolling
- 9. การใช้งบประมาณเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงาน (Budgeting for Performance Control)**
  - 9.1 การวิเคราะห์หาสัดส่วนตามงบประมาณ
  - 9.2 การหาผลต่างจากการประมาณการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง (Over/Under Absorption)
- 10. การวิเคราะห์งบประมาณก่อนดำเนินงาน (Assessment Budgeting)**
  - 10.1 การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจที่เน้นใช้บุคลากร Utilization ของ Direct personnel
  - 10.2 การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจบริการที่เน้นใช้สินทรัพย์
  - 10.3 การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม
- 11. การติดตามและการทบทวนงบประมาณ (Budget Review)**
- 12. ตัวอย่างการเทคโนโลยีและโปรแกรมที่ช่วยในการจัดงบประมาณ**

