



SCAN เพื่อจองสัมมนา

สงวนลิขสิทธิ์ 21/2158

ผู้ทำบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง
ผู้สอบบัญชี : บัญชี 6 ชั่วโมง

หลักสูตรใหม่
ปี 2563

การวางแผนต้นทุน 2020

เพื่อพิชิตกำไรสำหรับนักบัญชี

กำหนดการสัมมนา

วันพฤหัสบดีที่ 24 กันยายน 2563

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมดิเอมเมอริสต์

(ถ.รัชดาภิเษก สี่แยกห้วยขวาง) รถไฟฟ้าใต้ดิน
สถานีห้วยขวาง ทางออกโรงแรมดิเอมเมอริสต์

อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

4,500 + VAT 315 = 4,815 บาท

บุคคลทั่วไป

5,200 + VAT 364 = 5,564 บาท

(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่างและอาหารกลางวัน)

วิทยากร

ดร.ธีรเศรษฐ์ เมธจรินนท์

อดีต นักเรียนทุนรัฐบาลจีนคนแรกมหาวิทยาลัยด้านการบัญชี
อันดับ 1 ของประเทศจีน ระดับปริญญาเอกทางการบัญชี
ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญทางด้านการวางระบบและการจัดทำบัญชี
รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการมหาวิทยาลัยชื่อดัง
และที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษีบริษัทเอกชนชั้นนำ

หลักการและเหตุผล

ทักษะที่สำคัญของนักบัญชีต้นทุนนอกจากการบันทึกบัญชีเพื่อสามารถคิดต้นทุนสินค้าออกมาได้อย่างถูกต้องแม่นยำแล้วยังมีอีกทักษะที่ขาดไม่ได้คือการบริหารต้นทุนเพื่อสามารถทำกำไรตามเป้าหมายที่องค์กรวางไว้ซึ่งมีความจำเป็นสำหรับนักบัญชีแบบมืออาชีพที่ต้องเรียนรู้และเข้าใจตลอดจนสามารถประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดรวมทั้งสามารถสื่อสารกับบุคลากรแผนกอื่น ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องสร้างผลกำไรเพิ่มขึ้น มีประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มขึ้นรวมทั้งต้นทุนสินค้าที่ต่ำลงเพื่อนำไปชดเชยกลยุทธ์ทางด้านอื่นเพื่อการแข่งขันทางธุรกิจ

หัวข้อสัมมนา

1. หลักการพื้นฐานในการลดต้นทุนเพื่อพิชิตกำไร

- 1.1 การเข้าใจหลักการพื้นฐานของการวางแผนต้นทุน
- 1.2 แนวคิดพื้นฐานของการเพิ่มผลกำไร
- 1.3 การบริหารจัดการต้นทุน (Cost Management)
- 1.4 การลดต้นทุน (Cost Down, Cost reduction) เพื่อเตรียมการล่วงหน้า
- 1.5 เพื่อเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงในปี 2020
- 1.6 การพัฒนาและขั้นตอนของกิจกรรมในการลดต้นทุน
- 1.7 เข้าใจต้นทุนเพื่อลดต้นทุนในภาพรวมของอุตสาหกรรมการผลิต
- 1.8 การวิเคราะห์ต้นทุนเพื่อใช้ในการลดต้นทุนเพื่อพิชิตกำไร
 - การวิเคราะห์ต้นทุนคงที่
 - การวิเคราะห์ต้นทุนแบบขั้นบันได
 - การวิเคราะห์ต้นทุนผันแปร
 - การวิเคราะห์ต้นทุนกึ่งผันแปร

2. การวางแผนองค์กรเพื่อให้เกิดแนวปฏิบัติในการลดต้นทุน

- 2.1 การจัดทำโครงสร้างการลดต้นทุนเพื่อให้เกิดเป็นวัฏจักร
- 2.2 ข้อจำกัดและสิ่งที่ขาดไม่ได้ในโครงสร้างการลดต้นทุน
- 2.3 การจัดทำโครงสร้างการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร
- 2.4 การพัฒนา การปรับ การใช้ประโยชน์ และเงื่อนไขของโครงสร้างการลดต้นทุน

3. การทำความเข้าใจเกี่ยวกับกรบัญชีต้นทุนมาประยุกต์ใช้ในการลดต้นทุน

- 3.1 การจำแนกต้นทุนตามหน้าที่ทางธุรกิจและหน้าที่ของสายงาน
- 3.2 การจำแนกต้นทุนตามความสัมพันธ์ของต้นทุน
- 3.3 การจำแนกต้นทุนตามความสัมพันธ์ของงวดบัญชี (Basic of Accounting Period)
- 3.4 การจำแนกต้นทุนตามพฤติกรรมของต้นทุน (Basic of Regularity of Occurrence)
- 3.5 การจำแนกต้นทุนตามการตัดสินใจ (Relevant Cost)
- 3.6 แนวคิด ปัจจัย ของต้นทุนมาตรฐาน (Standard Cost)
- 3.7 แนวคิด ปัจจัย ของต้นทุนประมาณการ (Estimated Cost)

4. การบริหารจัดการการลดต้นทุนสำหรับนักบัญชี

- 4.1 การสร้างกิจกรรมขององค์กรเพื่อเกิดการประสานงานของกิจกรรมลดต้นทุน
- 4.2 เทคนิคการวางแผนการลดต้นทุน
- 4.3 ปัญหา อุปสรรค สาเหตุ และแนวทางการจัดการกิจกรรมการลดต้นทุน
- 4.4 การจัดทำคู่มือในการลดต้นทุน
 - การตั้งหัวข้อในการลดต้นทุน
 - การลดต้นทุนผลิตภัณฑ์
 - ขั้นตอนการลดต้นทุน
 - วิธีวิธีการของต้นทุนฐานกิจกรรม (Activity Base Costing – ABC)

- การจัดทำแผนภูมิแก่งปลา (Cause and Effect Diagram)
- การทำแผนการลดต้นทุนตามเป้าหมาย (Target Cost)
- การใช้เครื่องมือจุดคุ้มทุน (Break Even Point)
- การใช้ระบบ MBO มากำกับกับการลดต้นทุน

5. ข้อคิดและแนวทางปฏิบัติในการลดต้นทุนของฝ่ายบัญชีต้นทุน

- 5.1 ความสัมพันธ์ของต้นทุนและกำไร
- 5.2 ความสัมพันธ์ของต้นทุนระหว่างหน่วยงาน
- 5.3 แนวทางปฏิบัติในการลดจำนวนการใช้วัตถุดิบและการลดราคาซื้อ
- 5.4 แนวทางปฏิบัติในการควบคุมค่าแรงงาน
- 5.5 แนวทางการพิจารณาลดปัจจัยด้านสินค้าคงคลัง
- 5.6 แนวทางปฏิบัติ ข้อคิด การปรับปรุงในการลดความสิ้นเปลือง ความสูญเสียของต้นทุนการผลิต
- 5.7 แนวทางปฏิบัติ ข้อคิด การปรับปรุงพิจารณาปัจจัยด้านการขาย
- 5.8 แนวทางปฏิบัติ ข้อคิด การปรับปรุงพิจารณาปัจจัยด้านบุคลากร
- 5.9 แนวทางปฏิบัติ ข้อคิด การปรับปรุงพิจารณาปัจจัยด้านการดำเนินงานที่รวดเร็ว สิ้นเปลือง
- 5.10 ภาพรวมในการพิจารณาค่าใช้จ่ายทั้งองค์กร

6. การวิเคราะห์อัตราส่วนในการบริหารต้นทุนสำหรับนักบัญชีมืออาชีพ

- 6.1 อัตราการใช้วัตถุดิบ
- 6.2 อัตราจัดจ้างการผลิต
- 6.3 อัตราต้นทุนการบำรุงรักษา
- 6.4 อัตราต้นทุนพลังงาน
- 6.5 อัตราค่าเช่า
- 6.6 อัตราค่าขนส่ง
- 6.7 อัตราของค่าภาษี
- 6.8 อัตราของค่าวิจัยและพัฒนา
- 6.9 อัตราค่าเสื่อมราคาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน
- 6.10 อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
- 6.11 อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ
- 6.12 อัตราการหมุนเวียนของวัตถุดิบ
- 6.13 อัตราการหมุนเวียนของสินค้าระหว่างผลิต
- 6.14 อัตราการหมุนเวียนของสินค้าสำเร็จรูป
- 6.15 อัตราของการใช้วัสดุสิ้นเปลือง
- 6.16 อัตราต้นทุนแรงงานทางตรง
- 6.17 อัตราต้นทุนการผลิตรวม
- 6.18 อัตราการหักค่าเสื่อมราคา
- 6.19 อัตราของค่าแรงงานทางอ้อม
- 6.20 อัตราค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย
- 6.21 อัตราค่าดอกเบี้ย

7. คุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี