



SCAN เพื่อจองสัมมนา

# Budgeting for Performance Control

## การจัดทำงบประมาณเชิงรุก

### เพื่อควบคุมการปฏิบัติงาน

#### กำหนดการสัมมนา

วันจันทร์ที่ 29 เมษายน 2567

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ

(ฝั่งตึกฮอลิเดย์ อินน์)

(ถ.เพลินจิต) รถไฟฟ้า BTS สถานีชิดลม ทางออกที่ 6

#### อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

5,000 + VAT 350 = 5,350 บาท

บุคคลทั่วไป

5,700 + VAT 399 = 6,099 บาท

(รวมเอกสาร ค่ากาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

#### วิทยากร

**ดร.ธีรเศรษฐ์ เมธจรินนท์**

- อดีต - บัณฑิตจบปริญญาตรีปริญญาโทจาก Xiamen University มหาวิทยาลัยด้านการบัญชี อันดับ 1 ของประเทศจีน
- ปัจจุบัน - อาจารย์พิเศษหลักสูตรสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยชื่อดัง
- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชี และภาษีบริษัทเอกชนชั้นนำ
  - นักบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC)

### หลักการและเหตุผล

การจัดทำงบประมาณประจำปีโดยทั่วไปมีวิธีการงบประมาณแบบตั้งรับ (Reactive Budgeting) คือ การนำงบประมาณเดิมหรือผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาปรับตัวเลขเพิ่มขึ้นหรือลดลงประมาณร้อยละ 5 - 10 ทั้งรายรับ - รายจ่าย เนื่องจากเป็นวิธีการจัดทำที่สะดวก และเป็นเรื่องง่ายไม่ต้องใช้ความสามารถเชิงบริหาร แต่ในสถานการณ์ปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจมีความซับซ้อน เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งวิธีการจัดงบประมาณแบบเดิมอาจไม่ทันต่อการแข่งขันทางธุรกิจ

ดังนั้นการจัดทำงบประมาณเชิงรุกที่สร้างสรรค์ (Proactive Budgeting) จะเข้ามาช่วยต่อยอดการจัดทำงบประมาณบนพื้นฐานของข้อมูลที่เป็นจริงจากอดีต และผ่านขบวนการวิเคราะห์ข้อมูลล่วงหน้า เน้นการทำงานสร้างสรรค์เชิงรุก ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงาน (Budgeting for Performance Control) ตลอดจนวิเคราะห์งบประมาณก่อนดำเนินงาน (Assessment Budgeting) รวมถึงการตัดสินใจแก่โสภาสถานการณ์เลวร้ายที่อาจจะเกิดขึ้น พร้อมทั้งสร้างวิธีการจัดเตรียมแผนการปฏิบัติ เพื่อผู้สถานการณ์ได้อย่างมีหลักการ

Promotion

#### หลักสูตรเดือนเมษายน 2567

เข้าอบรม 2 ท่าน ลด 500 บาท

เข้าอบรม 3 ท่าน ลด 1,000 บาท

เฉพาะหลักสูตร Onsite ราคา 4,000 บาทขึ้นไป  
หรือ หลักสูตร Online ราคา 3,300 บาทขึ้นไป (ยังไม่รวม VAT)  
หลักสูตรเดียวกัน / ไม่เสร็จจึงงดเว้นค่าธรรมเนียม / ไม่รับปรับวันอื่นๆ

- การวิเคราะห์งบประมาณก่อนดำเนินงาน (Assessment Budget)
- Reactive Budgeting & Proactive Budgeting
- การใช้งบประมาณเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงาน (Budgeting for Performance Control)

## หัวข้อสัมมนา

1. การออกแบบโครงสร้างองค์กรเพื่อการบริหารงานสำหรับการจัดงบประมาณเชิงรุก
  - ศูนย์กำไร (Profit Center)
  - ศูนย์ค่าใช้จ่าย (Cost Center)
  - ศูนย์กำไรย่อย (Sub Profit Center)
2. การปันส่วนค่าใช้จ่าย (Cost Allocation)
  - แนวทางในการปันส่วนค่าใช้จ่ายไปยังหน่วยงานภายในองค์กร
3. การจัดทำงบประมาณแบบตั้งรับ (Reactive Budgeting)
  - งบประมาณขาย (Sales Budget)
  - งบประมาณซื้อ (Purchasing Budget)
  - งบประมาณผลิต (Production Budget) กรณีประกอบธุรกิจผลิตสินค้าเพื่อขาย
  - งบประมาณค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (Selling and Administrative Expenses Budget)
  - งบประมาณลงทุน
  - การจัดทำงบประมาณเงินสด (Cash Budgeting)
4. การจัดทำงบประมาณที่สร้างสรรคเชิงรุก (Proactive Budgeting)
  - 4.1 การประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense)
  - 4.2 การประมาณการค่าใช้จ่ายทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Expenses)
  - 4.3 การประมาณการต้นทุนขายและวัสดุ (Cost of Goods)
  - 4.4 การประมาณการค่าใช้จ่ายจากสินทรัพย์ (Cost on Asset)
    - ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
    - สินค้าคงเหลือ (Inventory)
    - การตั้งสำรองหนี้สูญ (Non Performing Loan - NPL)
    - การตั้งสำรองค่าใช้จ่าย (Provision for Work Due)
    - การตั้งสำรองค่าใช้จ่ายที่ขาดทุนจากการขาย (Provision for Loss Order)
5. การวิเคราะห์ SWOT Analysis ในการจัดทำงบประมาณที่สร้างสรรคเชิงรุก (Proactive Budgeting)
6. การจัดทำงบประมาณที่เปลี่ยนแปลงของธุรกิจ (Rolling Forecast)
7. การใช้งบประมาณเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงาน (Budgeting for Performance Control )
  - การวิเคราะห์หาสัดส่วนตามงบประมาณ
  - การหาผลต่างจากการประมาณการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง (Over/Uner Absorbtion)
8. การวิเคราะห์งบประมาณก่อนดำเนินงาน (Assessment Budgeting)
  - การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจที่เน้นใช้บุคลากร Utilization ของ Direct personnel
  - การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจบริการที่เน้นใช้สินทรัพย์
  - การวิเคราะห์และออกแบบธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม
9. การติดตามและการทบทวนงบประมาณ (Budget Review)
10. คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี