



The Strategist CFO

หลักการและเหตุผล

บทบาทของ CFO คือ หุ่นส่วนของธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี แต่ในยุคปัจจุบัน คือยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง ประธานกรรมการฝ่ายบริหาร (Chief Executive Officer : CEO) และ CFO ต้องทำงานร่วมกัน การเตรียมข้อมูลของธุรกิจแบบทันที ชัดเจน มีข้อมูลตัดสินใจ กลายเป็นบทบาทใหม่ที่ CFO ต้องเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ แนวโน้มบทบาทของ CFO ต้องเป็นมากกว่าผู้อำนวยการฝ่ายการเงินแบบเก่า คำถามที่ CFO ต้องตอบมีดังต่อไปนี้

1. เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร
2. การบริหารโครงสร้างโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร ?
3. วงจรผลลิตกักตุนอยู่ในช่วงไหนหรือช่วงไหน?
4. วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
5. วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร

ดังนั้น CFO ต้องขยับเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญ (Performance Partner* or Chief Performance Officer) การเป็น CFO ที่ขยับบทบาทเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญนั้นต้องมีทักษะดังนี้

1. การจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
2. กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
3. การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Organization & Human Capital)
4. การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
5. การจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
6. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization

ดังนั้นหลักสูตรนี้มุ่งเน้นให้ CFO เข้าใจถึงบทบาทที่ต้องรับผิดชอบและบทบาทที่ต้องกำกับ ทั้ง 6 ด้าน

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง

กำหนดการสัมมนา

วันพุธ ที่ 12 มิถุนายน 2567

(เวลา 09.00 - 16.30 น.)

ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

(ถ.สุขุมวิท) รถไฟฟ้า BTS สถานีเพลินจิต
ทางออกที่ 4 (ห่างจากสถานี 300 เมตร)

อัตราค่าสัมมนา

สมาชิก (Tax, HR)

6,900 + VAT 483 = 7,383 บาท

บุคคลทั่วไป

7,600 + VAT 532 = 8,132 บาท

(รวมเอกสาร ซา กาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

วิทยากร

ดร.ธีรเศรษฐ์ เมธจิรนนท์

อดีต - นักเรียนทุนรัฐบาลจีนปริญญาเอกจาก Xiamen University

มหาวิทยาลัยด้านการบัญชี อันดับ 1 ของประเทศจีน

ปัจจุบัน - อาจารย์พิเศษหลักสูตรสาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยชื่อดัง

- ที่ปรึกษาทางด้านบัญชี และภาษีนิติบุคคลออนไลน์

- นักบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC)

หัวข้อสัมมนา

1. บทบาทของ CFO ในปัจจุบันและอนาคต
 2. กลยุทธ์ด้านการบริหาร การเงิน และการลงทุน
 - เป้าหมายทางการเงินของบริษัทเป็นอย่างไร - การบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัทควรเป็นอย่างไร
 - วงจรผลิตภัณฑ์อยู่ในช่วงขาขึ้นหรือขาลง - วิธีการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน
 - วิธีการรายงานทางการเงินอย่างไรให้มีประสิทธิภาพและทันต่อความต้องการของผู้บริหาร
 3. กลยุทธ์ด้านการเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ (Business Partner) มีหน้าที่และความรับผิดชอบงานด้านการเงินและการบัญชี
 - มาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย (Thailand Financial Reporting Standards)
 - การวิเคราะห์ระบบสารสนเทศทางการบัญชี (Accounting system Analysis)
 - การวิเคราะห์งบการเงิน (Financial Analysis)
 - การวิเคราะห์ผลประกอบการของธุรกิจ (Corporate Performance Analysis)
 - การวางแผนและควบคุมกำไร (Profit Planning and Control)
 - การบริหารเวลาและการควบคุมต้นทุน
 4. กลยุทธ์การจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A)
 5. กลยุทธ์การเป็น CFO เพื่อมีบทบาทคู่กับ CEO
 6. CFO ในยุค Transformation: CFO ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง
 - 6.1 บทบาท CFO ต่อการจัดการการควบคุมการดำเนินงาน (Performance Management)
 - * Align finance and operations
 - * Enrich performance management model
 - * Implement new performance management methods
 - 6.2 CFO กับ กลยุทธ์การสร้างการเติบโต (Growth Strategy)
 - * Organic growth
 - * External growth
 - * Collaboration/JVs/Partnerships
 - * Refocus on core activities
 - 6.3 การบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (Organization & Human Capital)
 - * Shared Services Centers (SSC)
 - * new technology skills
 - การจัดการการเงินธุรกิจ (Cash Management)
 - * Optimism Cash Management
 - * Secure business flows / reinforce internal control
 - * Make Cash Management a part of performance monitoring
 - การบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ (Risk Management)
 - * Fraud risks
 - * Cyber-criminality risks
 - การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน Process Optimization
 - * Reduce production times for financial information
 - * improve their quality
 - * Robotic all or part of their financial processes
7. ตัวอย่าง CFO ที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงจากบริษัทชั้นนำ
8. คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี