



# Key Account Management

## กลยุทธ์การรักษาลูกค้ารายสำคัญ

...รักษาลูกค้ารายสำคัญให้อยู่กับองค์กรตลอดไป...

- ใคร... คือ ลูกค้ารายสำคัญและสำคัญอย่างไรกับธุรกิจ
- 4 ขั้นตอนในการนำ Key Account Management : KAM มาประยุกต์ใช้
- Workshop จัดทำแผนกลยุทธ์บริหารลูกค้า ให้ความสำคัญ Loyalty กับองค์กรตลอดไป

พิเศษ!!!

สำรองที่นั่งพร้อมชำระค่าอบรมภายใน

วันที่ 20 พ.ย. 63 ลดทันที!!! 400 บาท  
พร้อมรับบัตร Starbucks 100 บาท

Promotion

- 2 ท่าน ลด 500 บาท
- 3 ท่าน ลด 1,000 บาท
- 4 ท่าน รับฟรีสมาชิกวารสาร HR 1 ปี พร้อมส่วนลด



### กำหนดการสัมมนา

วันอังคารที่ 1 ธันวาคม 2563

(เวลา 09.00 - 16.00 น.)

ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ  
(ถ.เพลินจิต) รถไฟฟ้า BTS สถานีชิดลม

### วิทยากร

ดร.สุรชัย โฆษิตบวรชัย

- ผู้อำนวยการสถาบันที่ปรึกษาพัฒนาธุรกิจ
- คณะกรรมการสถาบันเพิ่มขีดความสามารถมนุษย์ สภาอุตสาหกรรม

### อัตราค่าสัมมนาก่อนละ

สมาชิกวารสารธรรมนิติ (Tax, HR)

5,900 + VAT 413 = 6,313 บาท  
บุคคลทั่วไป

6,900 + VAT 483 = 7,383 บาท

(รวมเอกสาร ชา กาแฟ อาหารว่าง อาหารกลางวัน)

# กลยุทธ์การเก็บรักษาลูกค้ารายสำคัญด้วย Key Account Management

## หัวข้อสัมมนา

1. ความหมายและที่มาของแนวคิด Key Account Management : KAM
2. ทำไมต้องเก็บรักษาลูกค้ารายสำคัญ
3. ใคร?... คือ ลูกค้ารายสำคัญและสำคัญอย่างไรกับธุรกิจ
4. การเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อให้บริการลูกค้ารายสำคัญ
  - ใครบ้างที่มีบทบาทในการบริหารลูกค้ารายสำคัญ
  - บทบาทและหน้าที่ของ Key Account Manager
  - ทีมกลยุทธ์ในการดูแลลูกค้ารายสำคัญ Key Account Management Team
5. ประโยชน์ของ Key Account Management : KAM ต่อองค์กร
6. กลยุทธ์การบริหารลูกค้ารายสำคัญ key account management ด้วย Strategy: S-T-A-R Model by Dr.Surachai

### 6.1 การค้นหาลูกค้ารายสำคัญด้วยการแบ่งประเภท

- การสำรวจเชิงปริมาณและมูลค่า
- การจัดระดับความสำคัญของลูกค้า ด้วยกฎ 20:80
- Workshop การแบ่งประเภทของลูกค้า

### 6.2 วิเคราะห์ความต้องการของลูกค้ารายสำคัญ

- การวิเคราะห์ลูกค้าตามแนวคิดการตลาด (Customer marketing concept)
- การทำแผนภาพสำรวจเส้นทางของลูกค้า Customer Journey เพื่อค้นหาความต้องการและความคาดหวังของลูกค้ารายสำคัญเพื่อสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า

### 6.3 การบริหารลูกค้ารายสำคัญ

- 4 ขั้นตอนในการนำ KAM มาประยุกต์ใช้
- เรียนรู้ธุรกิจของลูกค้ารายสำคัญ แผนการตลาดของลูกค้า ผู้มีอำนาจตัดสินใจของลูกค้า
- การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management : CRM)
- Workshop การจัดทำแผนกลยุทธ์บริหารลูกค้าให้คงความ Loyalty กับองค์กรตลอดไป

7. การติดตามและประเมินผลการเปลี่ยนแปลงจากการทำ Key Account Management : KAM
8. การติดตามผลและการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจ
9. กรณีศึกษาการรักษาลูกค้ารายสำคัญของบริษัทต่างๆ
  - กรณีศึกษาบริษัทในประเทศไทย
  - กรณีศึกษาบริษัทในต่างประเทศ

## 10. ถาม-ตอบ



**ห้ามบันทึกเทป !!!**  
รวมถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกชนิด

ชำระค่าสัมมนาเป็น เงินสด หรือ เช็ค ส่งจ่ายในนาม บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 4 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถ.ประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 010-553-300-1556 (สำเนาใบใหญ่) (กรณีไม่มีหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย ต้องชำระเต็มจำนวน) งดรับเช็คส่วนตัว

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลดรายจ่ายได้เพิ่มขึ้นถึง 200%

สำรองที่นั่งได้ที่ โทรศัพท 02-555-0700 กด 1, 02-587-6860-4 โทรสาร 02-555-0710